

**FORMATION**

Territoires, villes, mobilités et transport  
Déplacements, mobilité, transports  
Organisation et économie de transport public  
Mis à jour le 11/02/2026

## Déployer la gestion d'actifs dans votre réseau de transport

### > CETTE FORMATION

#### S'ADRESSE À

Autorités Organisatrices de Mobilité, Exploitant, syndicat de transport, sociétés d'ingénierie œuvrant dans les transports. Cadres responsables de projet et de la prise de décision stratégique en gestion patrimoniale, ingénieurs et techniciens en charge de la gestion d'actifs, contrôleur de gestion...

#### > PRÉ-REQUIS

Aucun

#### > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel  
Durée : 3,00 jours

### EN BREF

La gestion d'actifs permet d'optimiser la performance, la durabilité et la sécurité des infrastructures et équipements tout au long de leur cycle de vie. Sa mise en place permet de préserver les ressources financières pour entretenir l'existant, maximiser l'usage des actifs et dépasser la logique uniquement centrée sur de nouveaux investissements. Cette approche stratégique renforce également la résilience des infrastructures de transport face aux évolutions technologiques et aux contraintes budgétaires, en assurant une gestion plus efficace et durable des actifs.

### OBJECTIFS

APPREHENDER les enjeux liés à la mise en place d'une gestion patrimoniale ou d'une gestion d'actifs- S'APPROPRIER les fondamentaux de la gestion d'actifs appliquée aux infrastructures de transport- ACQUERIR les principes pour piloter la gestion des actifs (infrastructures, matériel roulant, systèmes) et OPTIMISER leurs performances tout au long de leur cycle de vie- AMELIORER la prise de décision au regard des risques, de l'état des actifs et du budget alloué.

### THÉMATIQUES

Fondamentaux et cadre normatif, cycle de vie des actifs, gouvernance et organisation de la gestion d'actifs, planification, maintenance et optimisation, Retours d'expérience d'Autorité Organisatrice de Mobilité, exploitants, mainteneurs et acteur international, Cas fil rouge.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

### EVALUATION DES CONNAISSANCES

#### COORDINATION

Martine PEDEDIEU, chef de projet, responsable gestion patrimoniale tramway, BORDEAUX METROPOLE  
Camille ZYLBERYNG, Directeur adjoint en charge de la stratégie de développement, TB MAESTRO FRANCE

PROGRAMME DÉTAILLÉ

|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Journée</b>                                                                       | Introduction et présentation de la session                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fondamentaux et cadre de référence</b>                                            | Les piliers et fondamentaux de la gestion d'actifs physiques, introduction au contexte de l'asset management<br>Lien avec la norme ISO 55000<br>Représentation anatomique d'un système de gestion d'actifs<br>Enjeux spécifiques aux transports<br>Focus sur la thématique de la gestion d'actifs, ce qui relève du propriétaire et ce qui relève de l'exploitant                                                                            |
| <b>Le point de vue du gestionnaire d'infrastructure</b>                              | Asset Management : origine, enjeux, objectifs et résultat de la démarche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Parties prenantes, gouvernance et organisation</b>                                | Définition des parties prenantes et de la démarche<br>Influence sur les activités de gestion d'actifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Retour d'expérience d'une AOM</b>                                                 | Les enjeux, la problématique et en quoi une démarche d'Asset management y répond<br>L'état d'avancement de la démarche, les réussites et les améliorations à apporter<br>Les recommandations                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Journée</b><br><b>Définir un cadre pour l'exploitation des actifs</b>             | Principaux documents de gestion d'actifs : objectifs, prérogatives, contenus, hiérarchie<br>Importance de la donnée et de la fiabilité de la donnée dans le suivi de la performance des actifs<br>Processus de gestion des exploitants et de revue de performance<br>Compétences et ressources nécessaires pour assumer les activités de gestion d'actifs                                                                                    |
| <b>Cas d'études</b>                                                                  | 10 ans d'expérience en projets mass-transit et ferroviaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Enjeux du mainteneur liés au matériel roulant</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Approche contractuelle</b>                                                        | La gestion d'actifs selon le type de contrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Cas pratique fil rouge : établir le programme et définir le registre d'actifs</b> | Étape 1 : Définir le juste périmètre pour sa gestion d'actifs, Identifier les parties prenantes, leurs niveaux d'exigences et les classer en objectifs stratégiques<br><br>Étape 2 : Lister les actifs, les qualifier les hiérarchiser. Définir la performance associée. Quels sont les besoins pour constituer des tableaux de bord pertinents ?                                                                                            |
| <b>Journée</b><br><b>Prioriser et maximiser la valeur du service</b>                 | Rappel sur les concepts de valeur, de criticité et de résilience des actifs et du système d'actifs<br>Risques et opportunités dans la planification<br>Processus d'arbitrage et prise de décision                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Retour d'expérience d'un exploitant</b>                                           | Retour d'expérience : l'asset management comme moyen de dimensionnement d'un projet de conviction des parties prenantes<br>Renouvellement des actifs Voie du métro parisien : contexte, enjeux de gestion des actifs, modélisations mises en place pour quantifier les enjeux, business case du projet de modernisation de la maintenance patrimoniale, rôle de l'asset management dans l'argumentaire déployé auprès des parties prenantes. |
| <b>Cas pratique fil rouge : aider à la prise de décision</b>                         | Étape 3 : Simuler des situations particulières (réduction budgétaire, décision stratégique, traitement d'une obsolescence, optimisation d'une coupure d'exploitation)<br>Mettre à jour la gestion des actifs suite aux décisions                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Evaluation</b>                                                                    | Synthèse et évaluation de la session                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |